

# Clusters – Producción Porcina

Licenciado Jorge Ingaramo

Director de Estudios Económicos  
Bolsa de Cereales

# Oportunidad Argentina

La Argentina, al reconciliarse con su generosísima dotación de recursos naturales, puede lograr un crecimiento sustentable de largo plazo.

Mediante un desarrollo en productos de alto dinamismo en el comercio mundial, se podrá ingresar a los mercados de alto poder adquisitivo con exportaciones de las distintas regiones del país.

# Incrementar el valor agregado

- ▶ Nuestras exportaciones tienen hasta el momento un alto contenido de recursos naturales y, en la mayoría de los casos, son a granel y con bajo valor unitario.
- ▶ Se debe generar una estrategia de desarrollo en la cual, en los casos donde existan oportunidades, producir bienes de mayor valor agregado para poder industrializar nuestra riqueza natural.
- ▶ La clave para intentar dilucidar cómo crear las condiciones favorables para este tipo de industrialización son los "***complejos productivos***" en torno de los bienes primarios y el protagonismo de las redes empresarias basadas en las regiones.

# Clusters

- ▶ ***Un complejo productivo o cluster*** es una concentración sectorial y/o geográfica de empresas que se desempeñan en las mismas actividades o en actividades estrechamente relacionadas, las cuales se integran de manera vertical y horizontal, a los efectos de llevar a cabo una acción conjunta en búsqueda de eficiencia colectiva.
- ▶ **La performance conjunta del complejo es mayor** a la que cada empresa podría alcanzar aisladamente, dadas las externalidades que cada una genera hacia las demás, (beneficios tanto para sí como para las demás integrantes del complejo).

# Especialización Productiva

- ▶ Las firmas que componen un cluster, en general, no elaboran productos finales completos, sino que se especializan en unas pocas fases de un proceso productivo mucho más amplio, que incluye, en algunos casos, el armado o manufactura final.
- ▶ Dentro del cluster existe especialización productiva, con una fuerte división del trabajo.

# Beneficios de un cluster

- ▶ Servicios de información, que permiten mejorar las condiciones de competencia, centrándose en ofertas y demandas de insumos, compras en común, subcontratación y producción conjunta.
- ▶ Soporte técnico especializado y a poca distancia, facilitando la velocidad de respuesta y permitiendo mejorar la productividad y confiabilidad en la operación.
- ▶ Integración de un programa de transferencia de tecnología a las empresas asociadas.
- ▶ Formación profesional para personal de los diversos niveles de las empresas asociadas, en las áreas técnicas, productivas, administrativas y de marketing.
- ▶ Promoción y establecimiento de sistemas de calidad en las empresas, que les permite alcanzar una competitividad adecuada.

# Fábricas de proteínas

- ▶ Se plantean “fábricas de proteínas” de origen animal, en base a maíz, para potenciar situaciones regionales o promover un mejor desarrollo en todo el interior de la Argentina.
- ▶ A continuación, se presenta una enumeración de clusters maiceros para la producción de carne porcina elaborada por el Ing. Carlos Pastor para MAIZAR (Asociación Maíz Argentino).
- ▶ Se identifican 6 clusters:

# 6 clusters identificados

- ▶ **1. Marcos Juárez:** (100km. a la redonda): 300 a 400 productores.
- ▶ **2. Roque Pérez:** 60000 cerdos o madres. Sólo una empresa.
- ▶ **3. Rosario:** 40000 cerdos o madres. Sólo una empresa.
- ▶ **4. Misiones** (SE limitando con Río Uruguay - Cooperativa COFRA de tabacaleros - 100 productores a razón de 30-40 madres.
- ▶ **5. La Rioja** (Chilecito): 2000 madres (engorde en La Pampa). Sólo una empresa.
- ▶ **6. Villa Mercedes** (inversión española década del 80): 2500 madres. Sólo una empresa.

# Zonas de gran potencial

- ▶ La región que más crecería en los próximos años sería la **Mesopotamia** debido a que:
  - ▶ 1. Los productores avícolas, por su aplicación, método y alcances están capacitados para producir cerdos.
  - ▶ 2. La infraestructura global mesopotámica es de muy buen nivel.
- ▶ Por otro lado, Salta se presenta quizás, como una de las provincias más interesantes para promover iniciativas de integración vertical entre el maíz y la producción porcina con destino a la exportación.